

ALTEC Aplikace pomáhá řídit procesy ve společnosti Farmet a.s.

V akciové společnosti Farmet bylo pro podporu obchodních a řídicích procesů původně používáno několik menších agend, které byly pouze dílčím způsobem propojeny. Vzhledem k tomu, že se společnost dynamicky rozvíjela a tyto informační systémy nepokrývaly všechny požadované oblasti, vznikl nový požadavek na sofistikovanější podporu řízení firmy. Hlavní důraz byl kladen na oblast výroby.

Výběrové řízení

Výběrové řízení nového informačního systému bylo iniciováno v roce 2004, ve druhé polovině roku 2004 probíhala obchodní jednání. Ještě před uzavřením smlouvy byly zahájeny analytické práce, protože Farmet předpokládal nasazení základních funkcí ve všech modulech od ledna 2005.

Implementace

Zavádění komplexního informačního systému je složitý proces, který zasáhne celou firmu. Bývá obvyklé, že kvalitní nasazení celého systému včetně přípravných kroků vyžaduje šest až devět měsíců, pokud se zavádí bez vstupní analýzy. Zavádění obvykle trvá devět až dvanáct měsíců v případech, že implementační tým zpracovává podrobnou analýzu.

Ve Farmetu došlo k odkladům podpisu smlouvy, což ztížilo situaci implementačním týmům na obou stranách. Server s ALTEC Aplikací mohl být zákazníkovi předán až 29. října, od té chvíle teprve mohly nastartovat efektivní kroky – do té doby se ALTEC teoreticky seznamoval s tokem dat zákazníka. Do zbylé části roku 2004 byly naplánovány všechny činnosti související se zaváděním. Tento plán byl ještě omezen tím, že bylo třeba, aby se klíčová osoba správce mohla účastnit pokud možno všech jednání a školení. Bylo to pro pana správce Slezáka velice náročné, neboť musel kromě toho zabezpečovat i úkoly související s chodem stávajícího systému.

Po prosincových školeních se podařilo hned od prvních dnů provozovat moduly Systémové administrace a TPV, byl udržován ceník a kmenová data ve všech modulech. V polovině ledna došlo k uzavření prosincových dat ve starém systému, stavy byly importovány do ALTEC Aplikace a od té chvíle byly v provozu moduly Sklady, Nákup a Účetnictví, postupně najížděly i agendy v Prodeji a ve Výrobě. V tomto složitém období museli koncoví uživatelé



Farmet

Farmet a. s. je českou soukromou společností, která byla založena v České Skalici v roce 1992 a od té doby si vybudovala významné místo v oboru své činnosti. Z původně malé dílny se stala moderní společností se dvěma sty pracovníky. Právě tým pracovníků – specialistů, techniků a dělníků – je základem této společnosti, a proto Farmet věnuje velkou pozornost jejich vzdělávání a odbornému růstu, aby byli připraveni vyhovět požadavkům zákazníků. Od zahájení své činnosti se Farmet zabývá vývojem, projekcí, výrobou a dodávkou kompletních technologických zařízení.

Posláním Farmetu je být spolehlivým partnerem zemědělců a zpracovatelského průmyslu v oblasti zpracování půdy a setí a dále v oblasti technologií na zpracování olejnatých semen, zvláště řepky olejné a slunečnice. Specializuje se na stroje s pasivním pracovním ústrojím. Tyto stroje jsou díky své jednoduché a masivní konstrukci vhodné do všech typů půd.

Společnost vyvíjí, vyrábí a dodává vysoce kvalitní a produktivní stroje pro profesionální použití i v těch nejnáročnějších podmínkách. Hlavním cílem je vysoká produktivita a životnost strojů a technologií, což zabezpečuje rychlou návratnost investic pro zákazníky. Prostřednictvím obchodních zástupců a partnerů jsou nabízeny výrobky a služby v celé Evropě.





dohánět ztrátu v pořizování lednových dat, skluz se podařilo beze zbytku dohnat až v průběhu února. Moduly Majetek a Controlling byly vzhledem k nízké integraci na systém odsunuty do druhé etapy a data byla zpětně zpracována až od března 2005. Průběžně také probíhalo upřesňování požadavků na specifické funkce Farmetu a následně byly pro ně zpracovány uživatelské programy.

Důležitým bodem pro klíčové uživatele firmy bylo pochopení vzájemných vazeb mezi daty systému. Setkání týmů obou stran k této problematice byla úspěšná i proto, že enormní zájem o postup prací měl generální ředitel Farmetu, pan Žďárský.

Díky zvýšenému úsilí na obou stranách byl termín dodržen a implementační tým se dále mohl soustředit na spouštění dalších funkcí a také na konsolidaci dat, která nebyla mnohdy v dobrém stavu díky snaze co nejrychleji dohnat zpoždění. Ačkoliv byl projekt implementace formálně uzavřen v polovině roku 2005, pokračovala spolupráce hlavně ve dvou oblastech – ve lhůtovém a kapacitním plánování výroby a ve zpřesnění vazeb mezi Sklady, Nákupem a Ekonomii.

Přínosy komplexního informačního systému

- výrazné zpřehlednění a zefektivnění dílenských činností
- reálný přehled o stavu rozpracovanosti zakázek, očekávaných termínech jejich dokončení, odchylkách od plánu a přeplnění kapacit
- kvalitní controllingové řízení podniku
- výrazné zkvalitnění a zlepšení plánovacích mechanismů a tím zpružnění výroby a zvýšení průchodnosti výrobních kapacit
- přehled o dostupnosti materiálu, kapacit a kritických místech
- zpřesnění vazeb mezi prodejem a výrobou

Pokračování spolupráce

V průběhu používání ALTEC Aplikace v letech 2005 a 2006 byly postupně rozšiřovány oblasti sledování o nové funkce. Byly to například prvky používající čárové kódy a částečná automatizace při zadávání skladových pohybů, díky tomu se Farmet dostal k zadávání dat v reálném čase.

Spolupráce mezi Farmetem a ALTECem byla i po dokončení základní implementace velmi intenzivní. V roce 2007 došlo k dalšímu rozšíření spolupráce – Farmet se stal testovacím zákazníkem pro nové verze ALTEC Aplikace a obě firmy budou společně vyvíjet nadstavbový manažerský systém. ■

SOFTWARE:

Výrobní moduly ALTEC Aplikace:

- skladová evidence
- technická příprava výroby
- řízení a plánování výroby
- nákup
- prodej

Ekonomické moduly ALTEC Aplikace:

- účetnictví
- controlling
- investiční majetek

PERMIS:

- modul Mzdy
- modul Personalistika
- osobní evidence
- systematizace pracovních míst
- řízení způsobilosti
- řízení změn pracovních procesů
- řízení změn pracovních poměrů
- plánování lidských zdrojů

HARDWARE:

- OS Win 2003 Svr
- HP ProLiant ML350 CPU: Xeon3200
- 2GB RAM
- 4×36HDD RAID



www.altec.cz

ALTEC a. s.

Poděbradova 2014, 544 01 Dvůr Králové nad Labem
Tel.: 499 309 011, Fax: 499 309 010, E-mail: info@altec.cz