

Společnost TOSHULIN zvyšuje produktivitu s IFS Aplikacemi



Software s komponentovou architekturou od švédské IT společnosti IFS pomáhá firmě TOSHULIN zvyšovat produktivitu, zlepšovat plánování zakázek a zjednodušovat výrobní procesy.

O SPOLEČNOSTI TOSHULIN

Tradice firmy známé v minulosti jako TOS Hulín je datována k roku 1949, kdy byla zahájena výstavba strojírenského závodu ve městě Hulíně, který se nachází ve východní části České republiky. Firma prošla několika obdobími rozvoje strojírenské výroby a v roce 1951 zaměřila svoji činnost na výrobu obráběcích strojů, zejména svislých soustruhů. V roce 1959 byl na základě vlastní dokumentace vyroben první svislý soustruh s plynulými posuvy, NC pravouhlým řízením a kopírováním. Firma začala tuto generaci strojů vyrábět jako jedna z prvních na světě. V současné době zaměstnává TOSHULIN 370 odborníků, z toho 50 v konstrukčním oddělení. Výroba svislých soustruhů a obráběcích strojů s údržbou a modernizačními službami generuje roční obrát 20 milionů eur. Za dobu své existence dodala společnost již do 58 zemí světa přes 13 000 obráběcích strojů.

TOSHULIN udržuje těsné spojení s Vysokým učením technickým v Brně. Mezi významné zákazníky patří Rolls-Royce, General Electric a Pratt & Whitney. Další segmenty trhu, na které se společnost orientuje, zahrnují naftařský průmysl, dopravu, průmysl obrany a zdravotnictví (výroba tomografů a rentgenových přístrojů).

VÝCHOZÍ SITUACE ZÁKAZNÍKA – KOMPLEXNÍ VÝROBA ETO VYŽADUJE FLEXIBILNÍ ŘEŠENÍ

TOSHULIN vyrábí v režimu Projekt na zakázku. Ačkoli je produkce založena na standardních návrzích a komponentách, stroje jsou často customizovány, někdy až ze 60%. Dlouhé výrobní cykly, 6–14 měsíců, znamenají, že změny v zákaznické specifikaci jsou zcela běžné. Někdy se stane, že při podepsání smlouvy hlásí zákazník pouze několik požadavků s detailními specifikacemi, které poz-

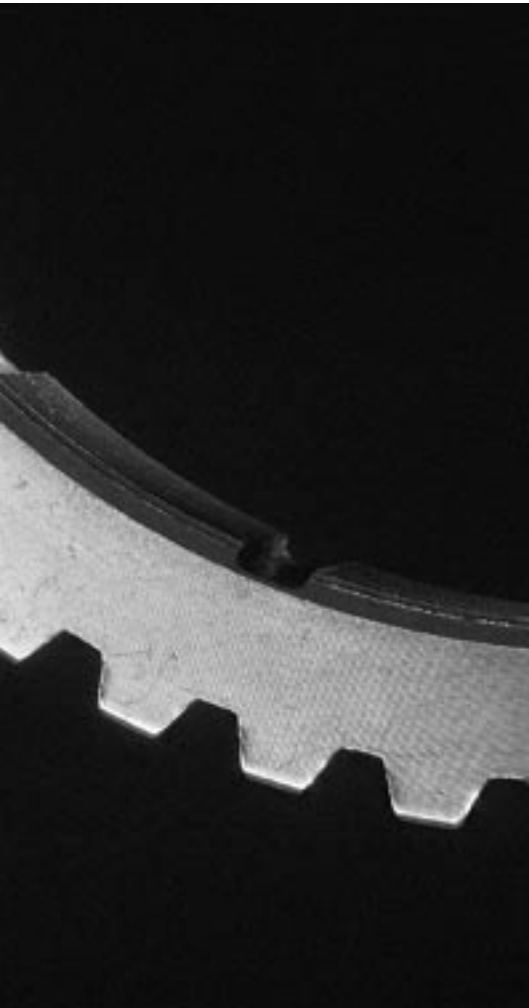
ději rozpracuje ve spolupráci s konstrukčním oddělením TOSHULIN. V důsledku toho se pracovní zatížení v podniku hodně mění.

Před několika lety začala společnost používat k řízení výrobního procesu nástroje IT. Avšak zvláštní potřeby výrobních procesů firmy, řízení výroby, plánování dodávek a optimalizace kapacity jsou velmi složité. Každý obráběcí stroj vyžaduje individuální dodávky materiálu a komponent právě tak jako specifické výrobní kapacity.

Návrhy zpracování prokázaly, že navzdory skutečnosti, že technici používají počítačové nástroje a podstatné části dokumentace jsou již dostupné elektronickou cestou, je podpora konstrukčních prací nejobtížnější kapitolou používání IT. Avšak projekt je koncepční práce, která vyžaduje, aby problémy byly identifikovány a řešeny. Navíc časté změny v projektech způsobené očekáváním zákazníka nebo technickými

problémy, ztěžují vývoj přesného harmonogramu pro projektové práce. V důsledku toho pracuje výrobní oddělení pod neustálým tlakem.

„Musíme plánovat výrobu ve značné nejistotě. Občas se zdá, že jediný zákon,



který převažuje, je Murphyho zákon,“ uzavírá Martin Kvapilík, ředitel vnitřního auditu společnosti TOSHULIN.

VÝVOJ A NÁVRH ŘEŠENÍ

Ve spolupráci s konzultanty společnosti IFS a Altec předcházelo implementaci vymezené, detailní posouzení výrobní struktury v TOSHULIN. Výsledky odhalily dvě úzká místa – trh kvůli vysoce specializované povaze produktu a nepředvídatelným trendům, a konstrukční oddělení, kde jsou koordinovány požadavky na zákaznické změny a řešení technických problémů. TOSHULIN nakoupil řešení pro řízení výroby založené na IFS Aplikacích a modelu Seiban pro zpracování dynamické objednávky (DOP), kde všechny činnosti související s objednávkou jsou přiřazeny k jednomu záhlaví DOP (Seiban). To zjednodušuje vytvoření stromové struktury objednávky a provedení změn, sle-

dování výkonnosti a řízení kontroly nad výrobním procesem. Podle původního posouzení byl celý výrobní proces přebudován tak, aby vyhovoval požadavkům konstrukčního oddělení. Plánování s omezenými zdroji bylo ukončeno a více pozornosti se věnuje řízení termínů v konstrukčním oddělení. Milníky a kontrolní body ve výrobním procesu byly modifikovány. Metoda plánování zakázek se také změnila.

„Hlavní změny jsou v plánování a procesech,“ řekl Martin Kvapilík.

Kromě modulů IFS Výroba a IFS Distribuce firma také implementovala z IFS Aplikací moduly Údržba a Finance.

NIŽŠÍ PRŮBĚŽNÉ DOBY VÝROBY

Přebudováním výrobního procesu a implementace řešení pro výrobu se průběžné doby pro určité objednávky DOP snížily asi o 50%.

„Systém je pro nás jedno velké školení. Způsob myšlení, jak řídit věci – to nás učí mnoho,“ komentoval Martin Kvapilík.

Řešení výroby založené na IFS Aplikacích má v současné době 180 uživatelů. To zahrnuje téměř 700 modelů Seiban a 250 tisíc objednávek DOP a uchovává v paměti 75 tisíc technologických postupů a 165 000 položek. Z těchto položek je 75 tisíc vyráběno přímo v podniku, zatímco zbývajících 90 tisíc je nakupováno od externích dodavatelů. Systémový archiv obsahuje více než 80 tisíc dokumentů.

Všechny tyto úspěchy ale neomezují možnosti IFS Aplikací. TOSHULIN plánuje rozšíření rozsahu implementace, která zahrnuje změnové řízení, rozšířené využití event serveru a reporting o plnění zakázek v reálném čase.

„Často říkám svým kolegům, že systémem je rozsáhlý a pokud chceme plně využívat jeho možnosti, musíme růst,“ uzavírá Martin Kvapilík.

PŘÍNOSY ŘEŠENÍ

- Lepší řízení průběžné doby výroby
- Snížení výrobního času až o 50% pro danou objednávku DOP
- Lepší plánování zakázek
- Jednodušší výrobní procesy
- Zdokonalení výroby

„IFS nám pomáhá postupně zlepšovat produktivitu v dlouhodobém měřítku.“ Martin Kvapilík, ředitel vnitřního auditu společnosti TOSHULIN

POUŽITÉ KOMPONENTY IFS APLIKACÍ

Finance, Distribuce, Výroba, Údržba

O společnosti IFS a IFS Aplikacích

IFS (OMX STO: IFS) je jeden z vedoucích globálních dodavatelů podnikových aplikací, dodává řešení, která umožňují organizacím rychle reagovat na změny trhu, umožňují, aby byly zdroje použity agilnějším způsobem za účelem dosažení lepší výkonnosti podniku a konkurenční výhody.

IFS byla založena v roce 1983 a disponuje 2 600 zaměstnanci, v současnosti má přes 600 tisíc uživatelů napříč sedmi klíčovými vertikálními sektory: letectví a obrana, automobilový průmysl, high-tech, průmyslová výroba, zpracovatelský průmysl, stavební průmysl a správa zařízení, utility a telekomunikace. IFS Aplikace poskytují rozšířenou funkcionalitu ERP, včetně řízení dodavatelského řetězce (SCM); správa majetku (EAM); údržba, oprava a revize (MRO); řízení životního cyklu výrobku (PLM); řízení vztahů se zákazníky (CRM); a správa podnikových obchodních procesů (CPM). IFS Aplikace jsou k dispozici v 54 zemích a ve 22 jazycích.

Přímé zastoupení IFS AB pro Českou republiku, společnost IFS Czech se sídlem v Praze, byla založena v roce 2000. Ve Slovenské republice byla založena IFS Slovakia se sídlem v Bratislavě. Obě společnosti mají k dispozici odborníky, kteří jsou schopni plnohodnotně zajišťovat lokalizaci, dodávku a implementaci produktů IFS na českém a slovenském trhu.

O společnosti ALTEC

Implementačním partnerem společnosti IFS v České republice je společnost ALTEC, jeden z předních dodavatelů podnikových informačních systémů v ČR. Společnost ALTEC byla založena v r. 1991, od r. 2001 je distributorem a implementátorem softwarových produktů společnosti IFS. Výrobním podnikům poskytuje komplexní služby zahrnující zpracování projektu implementace IS, vlastní realizaci implementace včetně vývoje a dodávky zákaznických úprav a kompletní servis provozu informačního systému.