



## ALTEC APLIKACE POMÁHÁ ŘÍDIT PROCESY VE SPOLEČNOSTI FARMET a.s.



### PŘÍNOSY KOMPLEXNÍHO IS

VÝRAZNÉ ZPŘEHLEDNĚNÍ A ZEFEKTIVNĚNÍ  
DÍLENSKÝCH ČINNOSTÍ

REÁLNÝ PŘEHLED O STAVU ROZPRACOVANOSTI  
ZAKÁZEK, OČEKÁVANÝCH TERMÍNECH JEJICH  
DOKONČENÍ, ODCHYLKÁCH OD PLÁNU  
A PŘEPLNĚNÍ KAPACIT

KVALITNÍ CONTROLLINGOVÉ ŘÍZENÍ PODNIKU

VÝRAZNÉ ZKVALITNĚNÍ A ZLEPŠENÍ PLÁNOVACÍCH  
MECHANISMŮ A TÍM ZPRUŽNĚNÍ VÝROBY A ZVÝŠENÍ  
PRŮCHODNOSTI VÝROBNÍCH KAPACIT

PŘEHLED O DOSTUPNOSTI MATERIÁLU, KAPACIT  
A KRITICKÝCH MÍSTECH

ZPŘESNĚNÍ VAZEB MEZI PRODEJEM A VÝROBOU

Farmet a.s. je českou soukromou společností, která byla založena v České Skalici v roce 1992 a od té doby si vybudovala významné místo v oboru své činnosti. Z původně malé dílny se stala moderní společností se 200 pracovníky. Právě tým pracovníků - specialistů, techniků a dělníků je základem této společnosti, a proto Farmet věnuje velkou pozornost jejich vzdělávání a odbornému růstu, aby byli připraveni vyhovět požadavkům zákazníků. Od zahájení své činnosti se Farmet zabývá vývojem, projekcí, výrobou a dodávkou kompletních technologických zařízení. Posláním Farmetu je být spolehlivým partnerem zemědělců a zpracovatelského průmyslu v oblasti zpracování půdy a setí a dále v oblasti technologií na zpracování olejnatých semen, zvláště řepky olejné a slunečnice. Specializuje se na stroje s pasivním pracovním ústrojím. Tyto stroje jsou díky své jednoduché a masivní konstrukci vhodné do všech typů půd.

Společnost vyvíjí, vyrábí a dodává vysoce kvalitní a produktivní stroje pro profesionální použití i v těch nejnáročnějších podmínkách. Hlavním cílem je vysoká produktivita a životnost strojů a technologií, což zabezpečuje rychlou návratnost investic pro zákazníky. Prostřednictvím obchodních zástupců a partnerů jsou nabízeny výrobky a služby v celé Evropě.

### Výběrové řízení

Ve společnosti Farmet a.s. bylo původně používáno několik menších agend, které byly pouze dílčím způsobem propojeny. Vzhledem k tomu, že se společnost dynamicky rozvíjela a tyto IS nepokrývaly všechny požadované oblasti, vznikl nový požadavek na sofistikovanější podporu řízení firmy.

Hlavní důraz byl kladen na oblast výroby. Výběrové řízení nového informačního systému bylo iniciováno v roce 2004, ve druhé polovině roku 2004 probíhala obchodní jednání. Ještě před uzavřením smlouvy byly zahájeny analytické práce, protože Farmet předpokládal nasazení základních funkcí ve všech modulech od ledna 2005.



## Příběh zázraka

### Implementace

Zavádění komplexního IS je složitý proces, který zasáhne celou firmu. Bývá obvyklé, že kvalitní nasazení celého systému včetně přípravných kroků vyžaduje 6 – 9 měsíců, pokud se zavádí bez vstupní analýzy. Zavádění obvykle trvá 9 – 12 měsíců v případech, že implementační tým zpracovává podrobnou analýzu.

Ve Farmetu došlo k odkladům podpisu smlouvy, což ztížilo situaci implementačním týmům na obou stranách. Server s ALTEC Aplikací mohl být zákazníkovi předán až 29. 10., od té chvíle teprve mohly nastartovat efektivní kroky – do té doby se ALTEC teoreticky seznamoval s tokem dat zákazníka. Do zbylé části roku 2004 byly naplánovány všechny činnosti související se zaváděním. Tento plán byl ještě omezen tím, že bylo třeba, aby se klíčová osoba správce mohla účastnit pokud možno všech jednání a školení. Bylo to pro pana správce Slezáka velice náročné, neboť musel kromě toho zabezpečovat i úkoly související s chodem stávajícího systému. Po prosincových školeních se podařilo hned od prvních dnů provozovat moduly Systémové administrace a TPV, byl udržován ceník a kmenová data ve všech modulech. V polovině ledna došlo k uzavření prosincových dat ve starém systému, stavy byly importovány do ALTEC Aplikace a od té chvíle byly v provozu moduly Sklady, Nákup a Účetnictví, postupně najížděly i agendy v Prodeji a ve Výrobě. V tomto složitém období museli koncoví uživatelé dohánět ztrátu v pořizování lednových dat, skluz se podařilo beze zbytku dohnat až v průběhu února. Moduly Majetek a Controlling byly vzhledem k nízké integraci na systém odsunuty do 2. etapy

a data byla zpětně zpracována až od března 2005.

Průběžně také probíhalo upřesňování požadavků na specifické funkce Farmetu a následně byly pro ně zpracovány uživatelské programy.

Důležitým bodem pro klíčové uživatele firmy bylo pochopení vzájemných vazeb mezi daty systému. Setkání týmů obou stran k této problematice byla úspěšná i proto, že enormní zájem o postup prací měl GR Farmetu pan Žďárský.

Díky zvýšenému úsilí na obou stranách byl termín dodržen a implementační tým se dále mohl soustředit na spouštění dalších funkcí a také na konsolidaci dat, která nebyla mnohdy v dobrém stavu díky snaze co nejrychleji dohnat zpoždění. Ačkoliv byl projekt implementace formálně uzavřen v polovině roku 2005, pokračovala spolupráce hlavně ve dvou oblastech – ve lhůtovém a kapacitním plánování výroby a ve zpřesnění vazeb mezi Sklady, Nákupem a Ekonomii.

### Pokračování spolupráce

V průběhu používání ALTEC Aplikace v letech 2005 a 2006 byly postupně rozšiřovány oblasti sledování o nové funkce. Byly to např. prvky používající čárové kódy a částečná automatizace při zadávání skladových pohybů, díky tomu se Farmet dostal k zadávání dat v reálném čase.

Spolupráce mezi Farmetem a ALTECem byla i po dokončení základní implementace velmi intenzivní. V roce 2007 došlo k dalšímu rozšíření spolupráce – Farmet se stal testovacím zákazníkem pro nové verze AA a obě firmy budou společně vyvíjet nadstavbový manažerský systém.



### SOFTWARE:

#### VÝROBNÍ MODULY:

skladová evidence  
technická příprava výroby  
řízení a plánování výroby  
nákup  
prodej

#### EKONOMICKÉ MODULY:

účetnictví  
controlling  
investiční majetek

#### PERMIS:

modul Mzdy  
modul Personalistika  
osobní evidence  
systematizace pracovních míst  
řízení způsobilosti  
řízení změn pracovních procesů  
řízení změn pracovních poměrů  
plánování lidských zdrojů

### HARDWARE:

OS Win 2003 Svr  
HP ProLiant ML350 CPU: Xeon3200  
2GB RAM  
4x 36HDD RAID

