



IFS APLIKACE POMÁHAJÍ ŘÍDIT PROJEKTY I VÝROBU VE SPOLEČNOSTI ADAST SYSTEMS

„K implementaci nového informačního systému jsme se rozhodli z důvodu sjednocení stávajících informačních systémů a zprůhlednění vazeb mezi zákaznickou objednávkou a celým výrobním procesem zakázky,“ vysvětluje Ing. David Kotajný, MBA, ředitel společnosti Adast Systems.

VÝCHOZÍ SITUACE

Společnost Adast Systems používala několik lokálních informačních systémů pro zpracování logistických, finančních, personálních a výrobních agend. Vazba mezi těmito systémy, zejména mezi systémem pro řízení logistiky a účetnictvím, byla realizována off-line pomocí dávkových úloh spouštěných obsluhou systému. Tento stav neodpovídal požadavkům vedení společnosti na podporu hlavních obchodních, výrobních, logistických a finančních procesů.

POŽADAVKY NA INFORMAČNÍ SYSTÉM

V roce 2005 se společnost rozhodla provést výměnu stávajícího informačního systému za komplexní, moderní ERP systém. V témže roce bylo vypsáno výběrové řízení a začátkem roku 2006 vedení společnosti vybralo dva uchazeče, kterým zadalo zpracování úvodní projektové studie. V průběhu prací na projektové studii byla prováděna definice požadavků klíčových uživatelů na funkcionalitu informačního systému a mapování obchodních, výrobních, logistických a finančních procesů.

Na základě mapování procesů byly stanoveny čtyři základní podnikové procesy, které byly v projektové studii popsány a byla navržena jejich realizace v informačním systému IFS Aplikace:

- vlastní zakázková výroba
- údržba a servis dodávek
- investiční celky
- průmyslové práce

IMPLEMENTACE

Společnost ALTEC, implementační partner IFS v České republice, nejprve připravil návrh funkcí a procesů v IFS Aplikacích pro pokrytí všech identifikovaných procesů. Kromě hlavních procesů byly pokryty i tzv. pomocné procesy.

O SPOLEČNOSTI ADAST SYSTEMS

Akciová společnost Adast Systems je zaměřena na vývoj, výrobu a dodávky technologií a zařízení pro čerpání, měření a výdej kapalných a plyných paliv. Mezi silné stránky výrobního programu společnosti patří výdejní stojany, čerpací stanice, příslušenství čerpacích stanic, originální náhradní díly, servis a obráběcí kapacity. Produkce z Adamova se již desítky let prezentuje na mezinárodním trhu pod obchodní značkou „ADAST“.

Vizí společnosti je být stabilní, konkurenčně silnou a plně zákaznický orientovanou firmou.



Jednalo se zejména o procesy technické přípravy výroby, dále o personální a mzdový systém PERMIS a v neposlední řadě o sběr dat z výroby pomocí čteček čárových kódů. Již v průběhu měsíce září byl systém připraven k akceptačním testům. Po jejich úspěšné realizaci byl celý systém implementován do produkčního prostředí, byli vyškoleni koncoví uživatelé a proběhly konverze dat statických a částečně i dynamických dat ze stávajících agend starého informačního systému. Systém byl do rutinního provozu spuštěn v souladu s plánovaným datem náběhu 1. 1. 2007. V průběhu prvních tří měsíců probíhal tzv. ověřovací provoz, během kterého poskytoval implementační tým uživatelům zvýšenou podporu. Toto období bylo ukončeno předáním instalace do režimu standardní podpory, poskytované prostřednictvím zákaznického helpdesk centra dodavatele. Později v průběhu roku 2007 byl pak instalovaný informační systém rozšířen o úlohy umožňující sběr a zpracování provozních dat s využitím technologie čárových kódů.

HODNOCENÍ

„Při implementaci jsme v maximální možné míře usilovali o plné využití standardních funkcí IFS Aplikace a o co největší redukci specifických zákaznických úprav. Plně jsme si uvědomovali, že každá zákaznická úprava standardních algoritmů a procesů je potencionálním zdrojem chyb a problémů při budoucím provozu informačního systému. I díky dodržení těchto principů dnes můžeme říci, že instalovaný informační systém funguje spolehlivě a ke spokojenosti uživatelů,“ řekl Ing. Milan Pastorčák, člen představenstva společnosti ALTEC.

„Implementace proběhla v předem stanovené době dané harmonogramem, neobešla se však bez obtíží, způsobených na straně našich zaměstnanců, kdy jsme museli opakovaně provést některá školení a vysvětlovat rozdíly mezi způsobem práce a „uvažováním“ ve starém systému a systému IFS,“ uvádí k tomu Ing. David Kotajný, MBA, ředitel společnosti.

IMPLEMENTOVANÉ ŘEŠENÍ

- IFS Distribuce
- IFS Výroba
- IFS Finance
- IFS Údržba
- IFS Prodej a marketing (CRM)
- IFS Řízení projektů
- ALTEC PERMIS

HLAVNÍ PŘÍNOSY

- Výrazné zpřehlednění procesů
- Kvalitní controllingové řízení
- Reálný přehled o dostupnosti materiálu, kapacit a kritických místech

„Po půl roce užívání a práce s novým informačním systémem mohu konstatovat, že hlavní cíl implementace systému IFS – sjednotit informační systémy do jednoho komplexního a zpřehlednit veškeré procesy ve firmě – je naplněn.“

David Kotajný, ADAST SYSTEMS

