



IFS POMÁHÁ ZVYŠOVAT PRODUKTIVITU SPOLEČNOSTI ARMATURY GROUP

„Systém IFS Aplikace nám výrazně pomáhá racionalizovat a efektivně řídit činnosti v oblasti přípravy a plánování výroby. Proces plánování výroby se podařilo zlepšit mimo jiné i díky kvalitnímu vyhodnocení skutečných nákladů na zakázku. Významným přínosem je také zajištění interního workflow při schvalování účetních dokladů, což při naší dislokaci ve více místech znamená výrazné snížení interní administrativy a pracnosti,“ uvádí Ing. Mgr. Ondřej Benda MBA, finanční ředitel společnosti ARMATURY Group.

SITUACE PŘED IMPLEMENTACÍ

Společnost ARMATURY Group vznikla fúzí tří subjektů v roce 2000, jednotným informačním systémem byl v té době zvolen systém Navision. Po reimplementaci v roce 2002 se ukázalo, že systém je vzhledem k rostoucímu objemu dat velmi nestabilní. Po implementaci MIS a aplikaci controllingu, se projevila nekorektnost dat z primárního systému, především v oblasti skladové evidence. Největšími problémy se však stalo vyhodnocování nákladů na zakázku a plánování výroby. V roce 2004 rozhodl management společnosti ARMATURY Group o vyhlášení výběrového řízení na nový komplexní informační systém. V silné konkurenci tuzemských i zahraničních produktů přesvědčivě zvítězila nabídka společnosti IFS Czech s.r.o. a systém IFS Aplikace. Rozhodla především kvalita vybraného systému a velmi angažovaný a vstřícný přístup zástupců dodavatele v průběhu výběrového řízení.

IMPLEMENTACE

Implementace byla rozdělena do několika etap a začala v únoru 2005. Zpočátku probíhala velmi dobře, avšak později vzniklo zpoždění v oblasti implementace modulů Distribuce a Finance. Příčinou těchto zpoždění byly odchody některých konzultantů, členů projektového týmu dodavatele a tím vyvolaná nutnost jejich výměny za nové pracovníky, kteří se museli nejprve seznámit se situací na projektu. V té době muselo vynaložit vedení projektu z obou stran maximální úsilí, aby se podařilo tyto personální výpadky zvládnout a situaci konsolidovat. Vše se nakonec podařilo úspěšně zvládnout a spustit plný produktivní provoz nového informačního systému v naplánovaném termínu, tj. od 1. ledna 2006. Jedním z klíčových cílů implementace nového informačního systému bylo racionalizovat a zefektivnit činnosti v oblasti přípravy a plánování výroby. Významným přínosem nového informačního systému je například to, že v oblasti konstrukce se podařilo úspěšně vyřešit propojení a přenos dat z grafického systému 3D SolidWorks včetně konstrukčních vazeb do technologického kusovníku v modulu IFS/PDM. Toto řešení výrazně zjednodušilo procesy v této etapě výroby. Společnost ARMATURY Group pracuje v systému zakázkové výroby, kde zejména u požadavků na speciální armatury není výjimkou kontrahovat zakázku, pro kterou ještě nejsou zpracovány konstrukční výkresy ani technologický

O SPOLEČNOSTI ARMATURY GROUP

ARMATURY Group a.s. vznikla fúzí tří subjektů a zahájila svou činnost dne 1. ledna 2000. Navázala na tradici více než stovacetileté historie průmyslové výroby regionu Hlučínska. Výrobní program tvoří tyto pilíře: kulové kohouty, hutní armatury, uzavírací motýlkové klapky, speciální zpětné klapky pro turbíny a uzavírací klapky v provedení kov-kov a armatury pro klasickou i jadernou energetiku.

Společnost zajišťuje vývoj, výrobu, prodej a servis průmyslových armatur, dodávky čerpadel a hutního materiálu. Ve spolupráci se strategickými partnery nabízí řešení výstavby a rekonstrukce technologických celků pro odběratele na celém světě. Disponuje obchodními zastoupeními na Slovensku, v Polsku a v Rusku. Je držitelem certifikátu jakosti ISO 9001 a certifikátu ruského státního technického dozoru ostechnadzor na dodávky vysokotlakých armatur.



postup. Pro plánování výroby existuje tudíž množství tzv. fantomových položek, které reprezentují obdobné zakázky z minulosti. Systém IFS Aplikace výrazně pomohl zlepšit proces plánování výroby mimo jiné kvalitním vyhodnocením skutečných nákladů na zakázku. Všechny výrobní zakázky jsou zadávány a plánovány v tzv. DOP (dynamic order processing) strukturách. U každé výrobní zakázky včetně všech jejích úrovní je tak možné provádět a sledovat všechny druhy kalkulací nákladů a přesně vyhodnocovat náběh skutečných nákladů na zakázku a pochopitelně i odchylky mezi plánem a skutečností.

UPGRADE

Společnost ARMATURY Group se v roce 2009 rozhodla pro upgrade IFS Aplikace na verzi 7.5. Hlavními důvody rozhodnutí byla spokojenost s využívaným systémem a vstřícný přístup zástupců IFS Czech. Cílem byla modernizace informačního systému nasazením celosvětově nejaktuálnější verze, která je jak technologicky tak interními funkčními principy na velmi vysoké úrovni. Významnou roli sehrála i možnost využití nových funkcí (zejména podpora projektově orientovaných aktivit, multi-site, atd.) a též možnosti nasazení zcela nového progresivního uživatelského rozhraní IFS Enterprise Explorer (prostředí Aurora).

Přechod na verzi 7.5 probíhal od prosince 2009 a od poloviny února 2010 byl zahájen ostrý provoz nové verze IFS Aplikace. Po zahájení ostrého provozu se projevilo to, co i při důsledné přípravě neodhalily akceptační testy. Konkrétně to bylo nedocenení změn vnitřních procesních postupů v oblasti financí, které se poté musely intenzivně řešit.

HODNOCENÍ

„Implementace nebyla rozhodně jednoduchá, ale spolupráce mezi oběma společnostmi byla na partnerské bázi, postupovalo se dle harmonogramu, který se díky úsilí odborníků IFS Czech a ARMATURY Group podařilo dodržet. Přestože objem tržeb dramaticky rostl – v roce 2005 byly tržby 830 milionů korun, v roce 2006 již 900 milionů korun a od roku 2007 dosahujeme pravidelně hodnoty 1,5 miliardy korun, systém veškeré očekávané požadavky splňuje a stěžejní záležitosti zajišťuje k naší plné spokojenosti,“ uvádí Ing. Mgr. Ondřej Benda MBA, finanční ředitel společnosti ARMATURY Group.

PLÁNY DO BUDOUCNA

V brzké budoucnosti plánují ARMATURY Group další rozšiřování výrobní kapacity a rozvoj souvisejících činností v oblasti kompletních dodávek potrubních celků. V následujících letech je plánováno rozšíření oblasti působení také akvizičně. V tom případě by samozřejmě následovalo propojení nového subjektu využívanými informačními systémy.

HLAVNÍ PŘÍNOSY

- Propojení konstrukce, technologie a výroby (SolidWorks přímo s IFS)
- Zjednodušení výrobních procesů
- Efektivnější plánování výroby
- Zkrácení doby zpracování zakázky
- Méně administrativy při zadávání zakázky do výroby
- Snížení pracnosti při zpracování dokumentů
- Vyhodnocení zakázky dle skutečných nákladů

IMPLEMENTOVANÉ ŘEŠENÍ

- IFS Distribuce
- IFS Výroba
- IFS Finance
- IFS Řízení projektů
- FS Správa dokumentů
- IFS Řízení jakosti

„IFS nám pomáhá postupně zlepšovat produktivitu v dlouhodobém měřítku. Zjednodušením výrobních procesů a analýzou skutečných nákladů na zakázku zlepšujeme celkovou konkurenceschopnost společnosti.“

Ondřej Benda, ARMATURY Group

