



IFS APLIKACE ŘÍDÍ VÝROBNÍ PROCESY A ZVYŠUJÍ TAK KONKURENCESCHOPNOST SPOLEČNOSTI PANAV

Efektivně naimplementovat nový moderní informační systém je nezbytný krok ke zvýšení produktivity a konkurenceschopnosti společnosti na trhu v jednotné Evropě. Jeden z nejvýznamnějších tuzemských výrobců silničních přepravních prostředků – společnost PANAV se pro tento krok rozhodla a jako klíčový prvek svého nového informačního systému zvolila produkt IFS Aplikace.

POŽADAVKY NA DODAVATELE

Jedním ze základních měřítek byly zkušenosti výrobce, švédské společnosti IFS, z vývoje a efektivní implementace informačních systémů pro výrobní činnosti podobné v řadě aspektů výrobnímu programu společnosti PANAV. To umožňovalo použít již osvědčená přednastavená parametrizovaná řešení. Cílem bylo použít v co nejvyšší míře standardní funkcionalitu IFS Aplikací, vyvíjenou na základě zkušeností a praxe předních světových strojírenských firem.

„Dosažení maximální efektivity v samotném procesu výroby a v dodavatelskooběratelských vztazích si nelze představit bez moderního informačního systému odpovídajícího požadavkům a parametrům naší výrobní a obchodní činnosti. Dosud používaný informační systém byl ve firmě nasazen od roku 1993 a na pokrytí rychle se vyvíjejících informačních potřeb podniku už skutečně nestačil. Jeho dodavatel, společnost ALTEC, se mezitím stal partnerem švédské společnosti IFS a nabídl nám možnost nahradit své původní řešení moderním systémem IFS Aplikace. Pochopitelně jsme zvažovali i nabídky jiných dodavatelů podnikových ERP aplikací, nabídka ALTECu a IFS se však nakonec skutečně pro nás ukázala jako nejvýhodnější,“ popisuje Ing. Ladislav Fryčák, ředitel pro investice společnosti PANAV.

ROZSAH ŘEŠENÍ A PRŮBĚH IMPLEMENTACE

IFS Aplikace v podmínkách společnosti PANAV pokrývají svou funkcionalitou všechny nejdůležitější podnikové procesy: Výrobu, Distribuci (logistiku), Servis, Řízení jakosti, Finance a další.

Nejdůležitějším podnikovým procesem je samozřejmě Výroba, pro kterou byly nakonec uplatněny tyto komponenty:

- Dílenské řízení výroby
- Výrobní zakázka
- Náklady
- Výroba, montáž na zakázku
- Konfigurace na zakázku
- Plánování

O SPOLEČNOSTI PANAV

Výrobní program akciové společnosti PANAV zahrnuje široké spektrum silničních přívěsů a návěsů o celkové hmotnosti nad 9 tun. Výrobky jsou homologovány podle legislativy EU a nacházejí své zákazníky především ve střední a východní Evropě (prodejní zastoupení má společnost na Slovensku, v Polsku, Maďarsku, Bulharsku, Slovinsku, Dánsku, Itálii, Ukrajině, Litvě, Rumunsku, Rusku a také v západní Africe).

Od roku 1996 společnost postupně konkretizuje svoji strategii působení na tuzemském trhu s dopravními přívěsy a návěsy. Potřeba efektivní přepravy zboží je zejména v zemích střední Evropy vysoce vyžadovaným artiklem zvyšujícím konkurenceschopnost. PANAV proto významně inovoval svůj výrobní program také v nadnárodním měřítku.

Společnost PANAV je rychle a úspěšně se rozvíjející privátní společností s výhradně českým kapitálem a dobrou finanční stabilitou. Celkový obrat společnosti je 750 mil Kč a roste ročně průměrně o 5–10 %. Společnost významně investuje do svého dalšího rozvoje. Areál závodu je průběžně rekonstruován podle zásad moderní logistiky, další investice směřují do modernizace výrobní základny a do inovace výrobků společnosti. Sídlo společnosti se nachází v Senici na Hané.



Podstatným rysem celé implementace IFS Aplikací byla operativnost. Na spuštění informačního systému do rutinního provozu bylo poměrně málo času – i když oficiálně začala implementace v červenci 2003, plně se rozběhla až v září 2003 a od ledna 2004 musel být nový informační systém uveden do provozu. Nebylo tedy možné důkladně předem připravit všechna data, nastavení parametrů apod. Průběh implementace bylo nutné často průběžně přizpůsobovat i možnostem a kapacitám budoucích uživatelů informačního systému, neboť ti museli během implementace nadále vykonávat svoji běžnou pracovní náplň. I v těchto podmínkách se podařilo implementaci úspěšně zvládnout.

Kromě nasazení a obětavosti celého implementačního týmu, tvořeného pracovníky společnosti PANAV a ALTEC, k tomu v nemalé míře přispěla vynikající technologie IFS Aplikací, podporující jak již zmíněný postupný průběh implementace založený na postupném uvádění do provozu jednotlivých funkcionalit a komponent informačního systému, tak velmi pružnou a efektivní práci s daty v databázi IFS Aplikací.

HODNOCENÍ A PLÁNY DO BUDOUČNA

„IFS Aplikace je rozhodně kvalitní informační systém s širokým mezinárodním zázemím a s dobrou podporou v ČR. Řadu jeho užitečných funkcí dnes již umíme využívat a intenzivně je také využíváme. Postupně dále rozšiřujeme a zintenzivňujeme využívání IFS Aplikace, v roce 2005 jsme proto rozšířili rozsah zakoupené softwarové licence z 35 na 75 uživatelů. Máme i další investiční plány a věříme, že i díky IFS Aplikaci budeme při jejich realizaci úspěšní,“ uzavírá Ing. Ladislav Fryčák, ředitel pro investice společnosti PANAV.



HLAVNÍ PŘÍNOŠY

- Výrazné zpráhlednění a zefektivnění dílenských činností
- Reálný přehled o stavu rozpracovanosti zakázek
- Snazší stanovení dodacích termínů
- Kvalitní controllingové řízení podniku
- Výrazné zkvalitnění a zlepšení plánovacích mechanismů
- Pružnější a efektivnější výroba
- Přehled o dostupnosti materiálu, kapacit a kritických místech

IMPLEMENTOVANÉ ŘEŠENÍ

- IFS Finance
- IFS Výroba
- IFS Distribuce
- IFS Údržba
- IFS Prodej a marketing (CRM)
- IFS Správa dokumentů
- IFS Řízení jakosti
- IFS Výkonnost podniku

„Implementace IFS Aplikace vytvořila v naší společnosti podmínky pro její další úspěšný rozvoj a tím pro posílení naší pozice na trhu silničních návěsů a přívěsů, a to nejen v ČR, nýbrž i na dalších trzích v rámci EU.“

Ladislav Fryčák, PANAV

