



IFS APLIKACE POMÁHAJÍ V ŘÍZENÍ TRAŤOVÉ STROJNÍ SPOLEČNOSTI

„Na základě specifických požadavků Traťové strojní společnosti byl ve výběrovém řízení zvolen produkt IFS Aplikace od společnosti ALTEC. Svou strukturou, obsáhlou funkcionalitou pokrývající všechny důležité firemní procesy a možností přizpůsobovat se aktuálním potřebám společnosti, se ukázal jako nejlepší řešení pro budoucí využití IS ve společnosti TSS,“ uvádí vedoucí projektu a manažer kvality TSS Mgr. Richard Olle.

POŽADAVKY NA INFORMAČNÍ SYSTÉM

V důsledku transformace Traťové strojní stanice Pardubice na akciovou společnost byl její stávající management nucen vyhodnotit funkčnost informačního systému implementovaného na ČD. Po analýze stavu dospěl k závěru, že tento model nevyhovuje potřebám nové společnosti z důvodu nekomplexnosti IS. Stávající informační systém neobsahoval moduly pro efektivní řízení celé společnosti, společnost byla doposud řízena jen ekonomickými ukazateli, které se omezovaly pouze na čísla, nikoliv na jejich obsah a důsledný rozklad. Musel se pravidelně provádět export dat, který neumožňoval pracovat s daty v reálném čase.

Hlavní požadavky na nový informační systém:

- Přizpůsobení modulu Výroba specifikům výrobního procesu TSS
- Potřeba neustálého přehledu o probíhajících obchodních případech
- Možnost efektivně plánovat výrobní zdroje
- Potřeba minimalizovat ztráty, duplicitu a prostoje
- Požadavek na komponentový systém s možností specifických úprav dle potřeb společnosti
- On-line pokrytí všech závodů
- On-line přístup do IS prostřednictvím notebooků a PDA pro zaměstnance, pracující mimo síť společnosti

IMPLEMENTACE

Samotná implementace IFS Aplikací byla zahájena v polovině prosince roku 2004. Díky velkému úsilí zaměstnanců TSS, jejich znalosti problematiky účetnictví a zástupcům společnosti ALTEC bylo možné k 1. 1. 2005 jako první spustit modul Finance. S tímto modulem byla zároveň připravována i správa skladů a majetku, která byla uvedena do provozu v prvním čtvrtletí roku 2005. Dalšími moduly, které byly úspěšně implementovány, byla podpora prodeje a správa dokumentů.

O SPOLEČNOSTI TSS

Traťová strojní společnost, a.s. (TSS) působí v oblasti výstavby, modernizace a rekonstrukce železničních tratí více než 55 let. Podílí se na jejich opravách a údržbě a její činnost je zaměřena především na železniční svršek. TSS je významným dodavatelem strojních technologií a technologických přeprav a je rovněž opravárenskou základnou strojního a vozového vybavení, jak vlastního tak i pro cizí subjekty.

Vznik akciové společnosti TSS, dceřiné společnosti Českých drah je datován k 1.1.2005, kdy vznikla vkladem specializované organizační jednotky Traťové strojní stanice Pardubice. V roce 2006 vstoupil do společnosti, při zachování majoritního podílu ČD, strategický partner, společnost OHL ŽS, a.s.

Společnost TSS podniká v těchto segmentech:

- Provoz traťových strojů
- Opravárenství
- Provozování drážní dopravy

Největšími zákazníky jsou již dlouhodobě všechny stavební firmy, které působí na českém železničním stavebním trhu.



V druhé polovině roku 2005 byly zahájeny konzultační práce na modulu Výroba, proces opravárenství. Tato část výroby byla nejproblematictější. Opravy, které probíhaly ve společnosti, byly jedinečné. Žádný stroj, který se dostal na opravárenskou halu, nebyl stejný jako ten předchozí ze stejné typové řady. Stroje byly za dobu své existence několikrát modifikovány a výkresová dokumentace se neudržovala. V IFS Aplikacích je odepisována skutečnost výkonů jednotlivých pracovníků, materiálů i kooperací. Výrobní struktury i technologické postupy je nutno pro každou opravu upravovat dle zjištění po demontáži. I v tomto nestandardním režimu se však nakonec podařilo najít tolik potřebné controllingové nástroje pro kompletní rozklad zakázek.

Je nutno podotknout, že TSS nešla standardní cestou implementace. Nebyl čas nastavovat systém od nekomplexnějších funkcionalit a tím vytvářet budoucí vazby mezi souvisejícími moduly a teprve následně vše završit modulem Finance. Z časových důvodů byl zvolen opačný systém implementace, který se dnes nejeví jako příliš šťastný a stal se příčinou mnoha problémů.

HODNOCENÍ

„Základním posláním Traťové strojní společnosti je trvalé zajišťování provozuschopnosti železniční dopravní cesty. S tím úzce souvisí provádění stavebních prací v rámci rekonstrukcí i nové výstavby železnic v ČR. Součástí poskytovaných služeb je i nasazení strojních technologií (traťových strojů a speciálních železničních vozů), včetně jejich odborného a komplexního opravárenství. Realizace tohoto poslání je možná pouze za přispění kvalifikovaných pracovníků, kteří mají k dispozici kvalitní nástroje pro rozhodování, jimiž se IFS Aplikace v TSS postupně stávají,“ dodává na závěr vedoucí projektu, manažer kvality Mgr. Richard Olle.



HLAVNÍ PŘÍNOSY

- Práce s daty v reálném čase
- Neustálý přehled o obchodních případech
- Flexibilita výroby dle specifikace procesu
- Minimalizace ztrát

IMPLEMENTOVANÉ ŘEŠENÍ

- IFS Finance
- IFS Výroba
- IFS Distribuce
- IFS Prodej a marketing (CRM)
- IFS Řízení jakosti
- IFS Správa dokumentů
- ALTEC PERMIS

„Při výběru dodavatele jsme kladli největší důraz na pokrytí řídicích, podpůrných i hodnototvorných firemních procesů.“

Richard Olle, TSS

