



BONATRANS – PRUŽNĚJŠÍ SLEDOVÁNÍ ZAKÁZEK VE VÝROBĚ JAKO DŮSLEDEK ZAVEDENÍ IFS APLIKACÍ

Implementace IFS Aplikací umožnila společnosti BONATRANS zajistit přesnější přehled a kontrolu nad průběhem zakázek a tím zkvalitnit služby poskytované jejím zákazníkům. Používáním IFS Aplikací a využitím technologie snímání čárových kódů ve výrobních procesech bylo dosaženo mimo jiné efektů, jako zjednodušení a snížení chybovosti při sběru dat ve výrobních procesech, možnost přesnějšího stanovení výrobních časů jednotlivých výrobních operací, okamžitý přehled o stavu zakázek, získávání přesnějších informací pro výstupní kontrolu a expedici.

PROBLEMATIKA

Společnost BONATRANS vznikla v roce 1999 odčleněním závodu Železniční dvojkolí od ŽDB Bohumín a řadí se mezi přední světové výrobce železničních dvojkolí a jejich dílů. Management si uvědomuje, že jednou z podmínek zachování si vedoucího postavení a konkurenceschopnosti v Evropě i ve světě je i kvalitní zpracování informací.

Hlavní důraz při výběru informačního systému byl proto kladen na možnost postupného pokrývání nejdůležitějších podnikových procesů, mezi které patří především oblast výroby. K základním požadavkům, které ovlivňují úspěšnost výrobní společnosti, bezesporu patří potřeba mít přehled o stavu obchodních a výrobních zakázek a schopnost efektivně plánovat výrobní zdroje.

IFS Aplikace se díky své komponentové architektuře, technologické vyspělosti a obsáhlé funkcionalitě pokrývající široké spektrum podnikových procesů, staly optimálním řešením pro záměr postupného pokrývání podnikových procesů aplikační funkcionalitou. Nemalá pozornost byla věnována i zárukám stability a perspektivy poskytovatele řešení a zkušenostem implementačního partnera. Pro implementaci a zároveň systémovou integraci byla vybrána společnost ALTEC Dvůr Králové nad Labem, která je partnerem společnosti IFS Czech.

IMPLEMENTACE

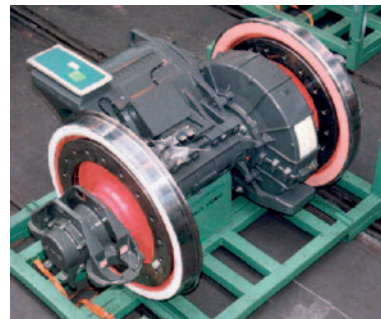
Projekt implementace, byl zahájen v červnu 2002 a rozdělen do tří základních etap. Během první etapy došlo k pokrytí výrobních a přímo navazujících logistických procesů nákupu, expedice a fakturace včetně podpory plánování výroby. Tyto procesy byly aplikačně pokryty vybranými moduly IFS Aplikací s vazbou na stávající řešení pro oblast financí. Pro efektivní využívání výrobních a logistických modulů je jednou z důležitých podmínek včasnost a správnost vstupních dat a jejich rychlé a kvalitní vyhodnocování. Proto byla v této etapě věnována zvýšená

O SPOLEČNOSTI BONATRANS GROUP

Během posledních 15 let společnost BONATRANS GROUP, a.s. vyrostla z lokálního výrobce v největšího výrobce železničních kol a dvojkolí v zemích EU. Železniční kola, nápravy i dvojkolí s výrobní značkou BONATRANS bezpečně a spolehlivě převážejí cestující i zboží ve všech druzích kolejových vozidel:

- ve vysokorychlostních vlacích
- v meziměstských a regionálních vlacích
- v příměstských vlacích a v lehkých kolejových vozidlech
- v tramvajích a vozech metra
- ve všech typech lokomotiv
- v nákladních vagoncích

BONATRANS poskytuje kompletní sortiment od nákladních dvojkolí až po výrobky pro velmi vysoké rychlosti. Vyvíjí řešení „šitá na míru“ potřebám zákazníka, která následně dodává do téměř 70 zemí světa na 5 kontinentech.



pozornost právě sběru dat přímo z výroby. Pro zajištění tohoto úkolu bylo rozhodnuto využít technologie čárových kódů. V průběhu výroby se všechny výrobky označují etiketami s čárovým kódem, což umožňuje přesnou evidenci každé zakázky a každého výrobku. Tím se vytvářejí předpoklady pro vyhodnocování informací o stavu zakázek, vytížení strojů a zaměstnanců.

Cílem druhé etapy byla optimalizace implementací pokrytých procesů a optimalizace vypovídací schopnosti celého řešení, a to především v oblasti nastavení reportingových a analytických nástrojů.

Třetí etapa pak byla zaměřena na řešení otázky údržby a to jak interní, tak externí. Interní údržba je zaměřena na optimalizaci nákladů a zajištění promítnutí stavu strojních zařízení do plánovacích procesů výroby. Externí údržba pak na kvalitní poskytování servisu zákazníkům a v důsledku toho zkvalitnění jim poskytovaných služeb.

PŘÍNOSY

„Jednou z hlavních priorit pro naši společnost je zachovat si konkurenceschopnost na evropském i světovém trhu a dále získávat nové zákazníky. Toho můžeme dosáhnout pouze zkvalitňováním našich produktů a služeb, které našim zákazníkům poskytujeme. Zároveň s předpokládaným vstupem České republiky do Evropské unie jsme si vědomi důležitosti potřeby relevantních informací, které nám těchto cílů pomohou dosáhnout,“ říká Ing. Václav Papřok, Specialist for Change Management, BONATRANS a dodává: *„Řešení IFS Aplikace, nám toto díky své technologické pokročilosti umožňuje a zároveň vytváří solidní základnu pro další rozšiřování funkcionality.“*

HLAVNÍ PŘÍNOSY

- Zachování konkurenceschopnosti na evropském i světovém trhu
- Úspora nákladů při plánování výroby
- Zkvalitnění služeb poskytovaných zákazníkům
- Přesné informace o stavu zakázek, vytížení strojů a zaměstnanců
- Pružné stanovení a následné dodržování dodacích termínů

IMPLEMENTOVANÉ ŘEŠENÍ

- IFS Výroba
- IFS Údržba
- IFS Distribuce
- IFS Správa dokumentů
- IFS Řízení jakosti

„Jednou z hlavních priorit naší společnosti je zachování si konkurenceschopnosti na evropském i světovém trhu a další získávání nových zákazníků.“

Václav Papřok, BONATRANS

