

## APIS podporuje plánování ve společnosti AUSTIN DETONATOR s.r.o.



Austin Detonator patří k předním evropským výrobcům roznětných systémů. Počátek výroby společnosti, ještě pod názvem Zbrojovka Vsetín, se datuje do období padesátých let minulého století, kdy začala vyrábět první průmyslové elektrické rozbušky. V roce 1999 byla odkoupena společností Austin Powder International a stala se součástí tohoto nadnárodního koncernu. Společnost vyrábí elektrické a neelektrické rozbušky, komponenty pro výrobu rozbušek, pilule a palníky. Austin Detonator je exportně orientovaná společnost, která více než 90 % své produkce vyváží do zahraničí, a to jak do zemí Evropské Unie, tak i do vzdálenějších destinací, jako jsou např. USA, Japonsko, Austrálie a země Středního Východu. V současné době zaměstnává 800 pracovníků.

### Výběrové řízení

O výběru manažerského systému uvažovalo vedení společnosti již při výběru podnikového IS. Nejdříve však přistoupilo k implementaci ERP řešení IFS Aplikací, které se podařilo úspěšně předat do ostrého provozu k 1. lednu 2008. Poté se vedení vrátilo k myšlence pořídit manažerský informační systém, který by umožnil centralizovat data pro rozhodovací procesy a zprošředkoval globální pohled na chod a hospodaření celé společnosti. Stávající způsob reportingu z ERP systému prostřednictvím tiskových sestav a dokumentů v MS Excelu totiž nedostačoval, proto se uvažovalo o manažerském systému, který by uměl čerpat data z provozních aplikací a přetvářet je na informace, které management potřebuje k rozhodování.

Na základě informací a dosavadních zkušeností oslovila společnost pět dodavatelů. Při výběru se posuzovalo mnoho kritérií zejména vysoká flexibilita reportingu, možnosti distribuce reportů, rychlá a kvalitní implementace a v neposlední řadě i cena řešení.

Na konečnou volbu systému APIS (ALTEC Productive Intelligence System) měl vliv i fakt, že jeho výrobce, společnost ALTEC, již zajistil dodávku a implementaci ERP řešení IFS Aplikace a mohl tak využít znalostí procesů společnosti AUSTIN DETONATOR. Jako výhoda se nakonec projevilo řešení tvorby propojení mezi oběma systémy. Stejně tak jako schopnost připravit kmenová data k agregaci, která je nezbytná pro jejich adekvátní použití uživatelskými skupinami na různých úrovních řízení.

### Řešení

Hlavním požadavkem bylo převedení konkrétních reportů ze skladového hospodářství, prodeje, financí, výroby a kvality do manažerského informačního systému.

Reporty nyní umožňují sledovat pohledávky, závazky, objem prodeje a další důležité ukazatele z výše uvedených oblastí. Významná část řešení pokrývá prodeje, z nichž k nejsledovanějším



#### AUSTIN DETONATOR

#### PŘEHLED O SPOLEČNOSTI

##### Název společnosti

AUSTIN DETONATOR s.r.o.

##### Sídlo

Vsetín

##### Odvětví

Výroba výbušnin

##### Produkty a služby

Elektrické a neelektrické rozbušky,  
komponenty pro výrobu rozbušek

##### Počet zaměstnanců

800

## Příběh zákazníka

patří náklady, které slouží jako zdroj pro analýzu obchodních marží. Kromě uvedených oblastí poskytuje APIS analýzu využití telefonů, konkrétně přehledy o veškerých nákladech a formách volání přes mobilního operátora. Dalším úkolem po převedení reportů bylo využít možností získaných informací. V první fázi byly vytvořeny rozborů zaměřené na obchodní marže z pohledu zákazníků, typů výrobků, teritorií, a to včetně časového vývoje. V oblasti kvality jsou pak rozborů zaměřeny na neshodné výrobky a hledání příčin jejich vzniku. Posledním krokem, který byl plánován v rámci rozvoje systému APIS, bylo vytvoření uceleného konceptu dle metodiky Balanced Scorecard.

### Implementace

Smlouva o dodávce byla podepsána koncem roku 2009, a konzultanti tak mohli začít s implementací. První fází implementace bylo vytvoření pilotní oblasti. Pro test byl vybrán modul Prodej, kde se již od počátku stanovily cíle, kterých bylo potřeba v dané oblasti dosáhnout. Díky intenzivní spolupráci na obou

stranách se záhy úspěšně opustila pilotní fáze a mohlo se plynule přejít k implementaci dalších modulů.

V průběhu devíti měsíců byly dokončeny veškeré implementační práce včetně zakázkových úprav a zákazník se již mohl rozhodovat pomocí manažerských výstupů, které jim systém poskytuje.

**Hana Hájková, odpovědná ve společnosti Austin Detonator za controlling, uvádí: „Implementace je velmi důležitý moment v každé společnosti. Manažerský informační systém je v podstatě zrcadlem odrážejícím správnost dat zpracovaných v provozním systému. Jde nejen o to chyby odhalit, ale také učinit taková opatření, aby již další nevznikaly.“**



### PŘÍNOSY

- okamžitý přehled informací potřebných k rozhodování
- snížení časového vytížení při získávání reportů
- snadná modifikace výstupů
- jednotná verze pravdy a vyloučení duplicit
- zkvalitnění procesu plánování a snadné vyhodnocení ziskovosti
- zpřesnění a konsolidace dat
- prohloubení možností analýz
- zjednodušení údržby a snížení administrativní náročnosti

### Software

APIS

- Framework
  - Zakázková řešení (Distribuce, Finance, Kvalita, Telefony)
- ORACLE BI Standard Edition One

### Počet uživatelů

- 30