

## EGE ŘÍDÍ PROCESY S POMOCÍ IFS APLIKACÍ

**EGE je skupina podniků s holdingovým uspořádáním, působící na mezinárodním trhu, která se orientuje na dodávky speciálních zařízení pro energetický průmysl. Strategie společnosti spočívá v komplexní nabídce výrobků a služeb, počínaje technickou přípravou a konče poprodejním servisem. Holding disponuje výhradně českým kapitálem, vlastním know-how, vlastní výrobní základnou a při obratu více než 1,5 miliardy korun zaměstnává na 600 pracovníků, včetně několika týmů odborných projektantů a zkušených montážních čt.**

### VÝBĚR INFORMAČNÍHO SYSTÉMU A ROZHODUJÍCÍ KRITÉRIA

V roce 2003 vyvstala potřeba nahradit morálně zastaralý a pro nové podmínky IT již nevyhovující informační systém na bázi proindexovaných souborů. To neumožňovalo potřebnou flexibilitu při práci s daty a bránilo rozvoji ostatních používaných informačních technologií.

Tým pověřený implementací zpracoval jednotné zadání pro nabízená řešení. Při výběrovém řízení, jehož se zúčastnilo šest společností, spolupracovali klíčoví uživatelé (garanti) jednotlivých oblastí a důraz byl kladen především na plynulý přechod z jednoho prostředí do druhého. Konečné rozhodnutí o vítězi, kterým se nakonec stala nabídka ERP systému IFS Aplikace od společnosti ALTEC, učinila valná hromada společnosti. Z nabízených možností bylo vybráno osvědčené řešení stabilního dodavatele zaručující dodržení kvality navrhovaného systému.

### IMPLEMENTACE

Celková implementace nového informačního systému trvala 15 měsíců. Hlavní procesy ve firmě nezaznamenaly vážnější změny, u podpůrných procesů došlo k jejich zjednodušení. V rámci implementace proběhlo nastavování logiky systému, nastavení přenosů dat z původního systému, testování a verifikace funkčnosti.

V roce 2013 pak proběhl upgrade systému na verzi IFS Aplikací 7.5, který firmě přinesl možnost optimálního nastavení kalkulací a ostatních dat pro řízení chodu firmy. Zásadním úkolem při převodu aplikace do vyšší verze byla změna způsobu ocenění položek s využitím standardní funkcionality IFS Aplikace verze 7.5. Jednalo se o sledování nákladů v kalkulačním členění i v realizační fázi zakázek. Oblast plánovaných a skutečných nákladů v zakázkách byla rozšířena pro účely controllingu také o sledování normohodin TH pracovníků.



### O SPOLEČNOSTI EGE

EGE, spol. s r.o. je předním evropským výrobcem speciálních zařízení pro energetický průmysl. Dodává zapouzdřené vodiče (vývody generátorů elektráren), ocelové konstrukce pro venkovní přenosová a distribuční vedení VN a VVN, ocelové konstrukce pro rozvodny a trafostanice, zášecí tlumivky, odporníky, zemní transformátory, 3-fázové kompenzační tlumivky a poskytuje specializované služby v oblasti analýzy provozu distribučních sítí.

Společnost se v rámci podpory stability a využití svého potenciálu diverzifikuje i na jiné než energetické trhy - úspěšně působí ve výrobě ocelových konstrukcí pro lanovky či průmyslové haly nebo v produkci trakčních tlumivek.

EGE je zastoupena ve většině evropských států a její výrobky jsou úspěšně provozovány v 84 zemích světa. Svým zákazníkům nabízí více než 65 let zkušeností, tradici kvalitní výroby, spolehlivost, vysoce odborné služby, a pružnost v řešení specifických požadavků.

„Během upgradu jsme se snažili vylepšit fungování předchozí verze zejména v oblasti kalkulací a sledování nedokončené výroby. Ve většině případů jsme byli ve spolupráci s programátory ALTEC úspěšní. EGE vytvořilo za pomoci implementátorů datový zdroj pro aplikaci zobrazující obchodní model firmy, která je nyní základním řídicím nástrojem celé společnosti,“ uvádí k tomu Tomáš Trnka, ředitel pro ekonomiku ze společnosti EGE.

### OSTRÝ PROVOZ A PŘÍNOSEY SYSTÉMU V PRAXI

Vedení firmy na informačním systému nejvíce oceňuje jasnou strukturu jednotlivých komponent, která umožňuje přesně definovat odpovědnosti mezi jednotlivými útvary. Vítána je i možnost řešit specifika firmy v rámci standardního datového modelu IFS. Výhodou je také snadné získání dat pro rozhodovací úlohy.

Správci IT kladně hodnotí databázový systém, který je připraven pro komunikaci s dalšími systémy. Jednoznačně největším přínosem je však otevřenost systému, která umožňuje provádět částečné úpravy vlastními silami a nabízí možnost vytváření vlastních uživatelských sestav a datových zdrojů dostupným softwarem třetích stran.

### PLÁNY DO BUDOUČNA

„V tuto chvíli se zabýváme pilotním projektem optimalizace procesu plánování a řízení výroby, v rámci kterého se snažíme při využití standardních nástrojů IFS zkrátit proces výroby v Sekci Elektrotechnika. Věříme, že po absolvování pilotního projektu uplatníme tyto postupy i v Sekci Zapouzdřených vodičů,“ komentuje praktické využití IFS Aplikací Tomáš Trnka.



V návaznosti na projekty zlepšující řízení výroby bude probíhat i implementace čárových kódů s cílem přesněji alokovat odhlašované časy v jednotlivých výrobních fázích zakázky. „Zároveň pracujeme na propojení konstruktérského softwaru přímo s IFS s cílem zajistit úspory rutinních činností při vytváření struktur a pracovních postupů při zpracování jednotlivých objednávek (DOP),“ doplňuje Tomáš Trnka.

### HLAVNÍ PŘÍNOSEY

- Jasná struktura jednotlivých komponent umožňující přesně definovat odpovědnosti mezi jednotlivými útvary.
- Snadné získání dat pro rozhodovací úlohy.
- Možnost řešit specifika firmy v rámci standardního datového modelu IFS.
- Otevřenost systému, možnost částečných úprav vlastními silami.
- Databázový systém připravený pro komunikaci s dalšími systémy.

### IMPLEMENTOVANÉ ŘEŠENÍ

- IFS Finance
- IFS Výroba
- IFS Distribuce
- IFS Prodej a marketing
- IFS Správa dokumentů
- IFS Řízení jakosti



„Na IFS Aplikacích oceňujeme jasnou strukturu jednotlivých komponent, která umožňuje přesně definovat odpovědnosti mezi jednotlivými útvary.“

Tomáš Trnka, ředitel pro ekonomiku, EGE