



JSP – IFS APLIKACE PŘÍSPÍVAJÍ K VÝROBĚ MĚŘICÍ A REGULAČNÍ TECHNIKY

„Velkým přínosem informačního systému IFS Aplikace je propracovaný prodejní konfigurator, který zahrnuje až tisíce variant jednotlivých produktů. Důležité je také spojení prodejního konfiguratoru do modulu Výroba, což umožňuje jednoznačně definovat strukturu výrobku a provést její rozpad na jednotlivé vyráběné části. Máme připravenou i off-line verzi prodejního konfiguratoru, která bude distribuována významným zákazníkům JSP,“ uvádí Ing. Petr Bartoš ředitel společnosti JSP.

VÝBĚR A NÁVRH ŘEŠENÍ

Od svého vzniku v roce 1993 měla společnost k dispozici vlastní informační systém, který byl postupně zdokonalován a doplňován v souladu s rostoucími potřebami společnosti. V roce 2001 se ale z důvodu stále rozsáhlejší agendy zpracovávané prostřednictvím informačního systému začala projevovat hlavní nevýhoda stávajícího řešení – systém nebyl otevřený a nebyl schopen zajistit vzdálené připojení a komunikaci v jednotlivých lokalitách. Interním výběrovým řízením bylo osloveno deset dodavatelských společností, z nichž byla vybrána společnost ALTEC a. s., implementační partner IFS, a systém IFS Aplikace.

Hlavními kritérii výběrového řízení byly:

- rozsah splnění požadavků na funkcionalitu,
- počet instalací informačního systému v ČR a ve světě,
- stabilita dodavatele informačního systému,
- počet implementátorů daného IS v ČR a jejich personální vybavení,
- cena za pět let provozu IS (licence, implementace, maintenance),
- pokrytí budoucích potřeb JSP informačním systémem.

„Společnost ALTEC nejlépe splňovala výše uvedená kritéria, a zároveň nabídla také nejpropracovanější strukturu prodejního konfiguratoru, který již byl součástí standardní aplikace,“ uvádí k tomu Ing. Petr Bartoš.

IMPLEMENTACE

Implementace probíhala ve dvou společnostech – v JSP (CZ) a JSP Slovakia (SK). Velmi významnou součástí implementace bylo převedení kmenových a operativních dat pod nový informační systém. Všechna data musela být převedena aktuálně k datu ostrého nasazení informačního systému (1. 1. 2003). Důkladná příprava před vlastní konverzí dat byla proto spojená především s fyzickou inventurou ve výrobě. Převáděno bylo množství rozpracovaných obchodních a účetních přípa-

O SPOLEČNOSTI JSP

Společnost JSP, s.r.o. vyrábí a dodává měřicí a regulační techniku pro průmyslové podniky z oblasti energetiky, chemického průmyslu a teplárenství. Společnost má síť poboček i samostatných kanceláří po celé ČR a na Slovensku.

Klíčovými produkty jsou vlastní výrobky, kompletace dodávek, pokročilá logistika a integrace dodávek pro investiční celky včetně projektů a montáží. Mezi vlastní výrobky patří především snímače teploty pro průmyslové aplikace a převodníky ke snímačům teploty. Dále je to příslušenství pro měření a regulaci teploty, tlaku, průtoku, tepla, hladiny apod. Významné je i poskytování služeb teplotní kalibrační laboratoře.

Nejvýznamnějšími zákazníky jsou Škoda Praha, Škoda Power, ČEZ.



dů. Díky spolupráci obou zúčastněných stran byla všechna relevantní data převedena k jednomu datu do nového informačního systému. Po korekci duplicit, srovnání dat v adekvátních strukturách a doplnění dat z inventury, především umístění ve skladu, byly realizovány moduly Distribuce, Výroba, Finance, Dokument Management a kompletní marketingová databáze.

Velkou výhodou byla vysoká úroveň znalosti IT prostředí a zkušenosti s řízením implementací informačních systémů na straně výkonného managementu JSP. Vybraná skupina odborníků zajistila hladký průběh implementace a následně školení uživatelů. Převážně vysokoškolsky vzdělaní klíčoví uživatelé si nový systém rychle osvojili a zajistili tak snadný přechod do rutinního provozu.

NEJDŮLEŽITĚJŠÍ PROCESY A JEJICH ŘÍZENÍ

Typem výroby a dodávek se JSP řadí do kategorie malosériové až zakázkové, ale vlastní výroba je složitější a rozděluje se na několik fází. V první fázi je nutné, aby měl výrobek sériovost řádově ve stovkách kusů, ale následně je pak vyráběn zakázkově v různých modifikacích. Vzhledem k typu aplikací, pro které jsou výrobky a distribuované produkty určeny, je nutné v oblasti logistiky zajistit bezchybnou sledovatelnost a identifikaci výrobků a materiálu v průběhu nákupu, výroby i distribuce. Vzhledem k povaze výroby a zvýšeným požadavkům na zajištění a kontrolu jakosti je kladen velký důraz na kvalitní správu a řízení dokumentace. Je sledován nejen výrobek samotný, ale též některé díly, termíny jednotlivých zkoušek, musí se deklarovat, kdy a s jakým výsledkem prošel výrobek kontrolami jakosti v rámci výroby, ale i obchodu, aby nemohlo dojít k záměně apod. Vše je provázáno i z hlediska objednávek a informací o zákaznících. Pro oblast řízení personální agendy a mzdových výpočtů je nasazen systém PERMIS, který vyvíjí a dodává ALTEC a který je datově navázán na IFS Aplikace.

ROZVOJ SYSTÉMU A PLÁNY DO BUDOUCNOSTI

Systém IFS Aplikace byl doplněn také o implementaci modulu IFS Řízení projektů. Cílem byla strukturalizace rozsáhlých projektových zakázek JSP, které nelze efektivně realizovat pouze prostředky modulu Distribuce. Tyto zakázky zahrnují dodávku projektu (dokumentace), hmotnou dodávku, montáž na stavbě, realizaci záručního i pozáručního servisu, případně další činnosti.

S tím souvisí i řada milníků, velké množství dokumentace a dalších procesů, které je nutné průběžně řídit, kontrolovat a vyhodnocovat. Modul IFS Řízení projektů se v této souvislosti jeví jako velmi efektivní a užitečný nástroj pro zajištění požadavků zákazníků i pro interní řízení rozsáhlých zakázek v oblasti realizace a sledování nákladů a výnosů. Návazným rozšířením využívání informačního systému bude zavedení čárových kódů v logistice.



HLAVNÍ PŘÍNOSY

- Splnění náročných požadavků na přehlednost informací
- Vždy aktuální informace usnadňující následné rozhodování
- Úspora času díky výraznému zefektivnění vzdáleného připojení
- Efektivní řízení logistických činností
- Přehledné sledování nákladů a výnosů podniku
- Podrobné a kvalitní informace pro všechny úrovně řízení

IMPLEMENTOVANÉ ŘEŠENÍ

- IFS Distribuce
- IFS Výroba
- IFS Finance
- IFS Správa majetku
- IFS CRM
- IFS Řízení kvality (jakosti)
- IFS Správa dokumentů
- IFS Řízení projektů
- ALTEC PERMIS

„Velkým přínosem informačního systému IFS Aplikace je především pracovaný prodejní konfigurator, který je velmi efektivním nástrojem pro zpracování obchodních případů.“

Petr Bartoš, JSP

