

## IFS APLIKACE ŘÍDÍ VÝROBU PLASTŮ VE SPOLEČNOSTI SPUR

Společnost SPUR vznikla v rámci privatizace Výzkumného ústavu gumárenské a plastikářské technologie (VÚGPT) v roce 1992. Tento Výzkumný ústav fungoval jako hlavní výzkumná organizace v oblasti plastů a pryže pro tehdejší celé Československo. Společnost SPUR postupně vedle výzkumné činnosti zahájila speciální plastikářskou výrobu, která byla založena převážně na vlastních výzkumných pracích. SPUR začal provozovat svou výrobní činnost v privatizovaných objektech na laboratorních a poloprovozních zařízeních v celé řadě směrů, které se postupně vyprofilovaly do dnešní podoby výrobního programu. Díky strategickým investicím především do nových a moderních technologických zařízení, je v současnosti prosperující a rozvíjející se plastikářskou firmou.

### VÝBĚR INFORMAČNÍHO SYSTÉMU A ROZHODUJÍCÍ KRITERIA

Stávající informační systém ve společnosti SPUR nepokrýval veškeré výrobní procesy a nedostatečně integroval logistiku s účetnictvím. Společnost musela zároveň reagovat na měnící se požadavky svých zákazníků, což v důsledku znamenalo snížení opakovatelnosti zakázek a rozšíření vyráběného sortimentu. Proto byl důležitým aspektem pro výběr nového podnikového informačního systému požadavek na snížení dodacích lhůt zakázek a vyřešení plánování na linkách. Velký důraz byl kladen nejen na řešení výroby, ale i na získání přehledu o skutečných nákladech na výrobu dle skupin výrobků. Výběrové řízení na dodavatele informačního systému bylo vyhlášeno v roce 2009. V srpnu téhož roku pak byly podepsány smlouvy s akciovou společností ALTEC, dodavatelem informačního systému IFS Aplikace.

### IMPLEMENTACE

Před zahájením vlastní implementace byl v první řadě zpracován dokument popisující plánované nasazení IFS Aplikací ve společnosti. Bylo rozhodnuto o nasazení modulů Finance, Výroba, Distribuce, Sklady, Majetek a CRM, přičemž většina firemních procesů byla následně převedena do zpracování v IFS Aplikacích bez zásadních změn. Velmi detailně však byl rozpracován proces kalkulace nákladů, díky čemuž je dnes možné sledovat konkrétní náklady vázané na jednotlivé výrobky v sortimentu.

Vlastní proces implementace byl zahájen na podzim 2009, kdy probíhaly testovací převody dat. V původním systému nebyla přítomna použitelná data TPV, a tak musela být všechna znovu vytvořena uživateli. Zároveň došlo k celkovému přečíslování všech skladových položek a jejich zatřídění do skupin a podskupin, takže byla vytvořena druhová klasifikace všech výrobků. Do ostrého provozu přešla společnost SPUR od ledna následujícího roku. V průběhu roku 2010 se pracovalo na vytvoření speciálních úloh na dotykových a mobilních terminálech pro řízení výrobních linek a skladových pohybů.

### OSTRÝ PROVOZ

Od nového ERP systému měla společnost SPUR velká očekávání. Chtěla nejen dokonale pokrýt požadavky svých zákazníků a dodržet výrobní a dodací lhůty, ale automatizovat všechny procesy spojené s výrobou, mít možnost vyhodnocovat výrobu z hlediska skutečných nákladů a integrovat logistiku s účetnictvím. V průběhu implementace bylo výzvou speciální řešení čárových kódů ve skladech, které ve výsledku výrazně ušetřilo čas pracovníků skladů při uskladňování a expedici zakázek a v neposlední řadě ušetřilo i celkové náklady na logistiku. Dalším požadavkem na dodavatele systému bylo řešení evidence nedokončené výroby ve stádiu „zrání“ a nastavení speciálních složek kalkulačního členění zajišťujících vliv různých výrobních a logistických parametrů na ceny výrobků.

### O SPOLEČNOSTI SPUR

Společnost SPUR a.s. se od svého vzniku v roce 1992 zabývá výrobou plastových výrobků. Při výrobě vychází z vlastních výzkumně-vývojových aktivit, které odrážejí požadavky trhu a poptávek po nových vlastnostech plastů. Vysoká kvalita výrobků je zaručena dlouholetým profesionálním výzkumem a vývojem, zkušenostmi, testováním, kontrolou výroby a samozřejmě certifikáty kvality. Společnost produkuje své výrobky ve vlastním průmyslovém areálu ve Zlíně.

SPUR a.s. je zakládajícím členem Plastikářského klastru, který vznikl ve Zlínském kraji na začátku roku 2006. Mezi hlavní cíle tohoto zájmového sdružení právnických osob patří vytváření podmínek pro rozvoj plastikářského průmyslu v regionu a využití výsledků výzkumu a vývoje u členů sdružení pro zvyšování kvalifikace pracovních sil, vytváření nástrojů podpory inovačních aktivit ke stimulování ekonomického růstu členů sdružení a posílení jejich konkurenceschopnosti.

V současné době zaměstnává SPUR a.s. přibližně 210 pracovníků. Více než 50 % produkce společnost vyváží do zahraničí.



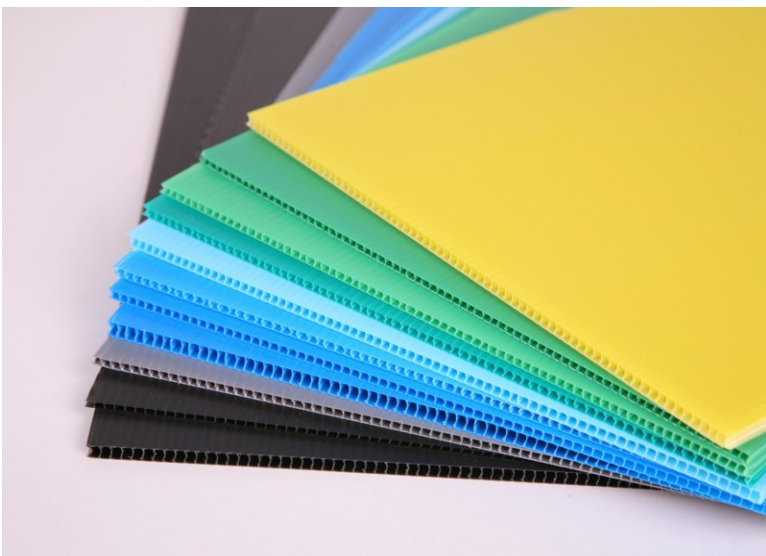
## PŘÍNOSY SYSTÉMU V PRAXI

Přínosem celého systému je vedle výše uvedeného okamžitý přehled o stavu zásob, jednoznačná identifikace každého balení výrobků a přehled o historii pohybů jednotlivých balení. Díky přenosu záznamové povinnosti z referentů na manipulanty došlo ke zjednodušení a zrychlení záznamů ve skladové evidenci. Významným přínosem je rozúčtování režijních nákladů na konkrétní střediska a skupiny. Dalšími přínosy jsou integrace dat z jednotlivých modulů v jedné databázi a celkově jednodušší ovládání podnikového informačního systému.

*„Pro výběr IFS Aplikací jsme se rozhodli po náročném výběrovém řízení. Rozhodujícím kritériem výběru byla komplexnost řešení a velmi dobře zpracované jednotlivé moduly a jejich integrace v jedné databázi. V neposlední řadě rozhodla i možnost customizace celého systému podle našich požadavků“, říká Alena Maňasová, vedoucí projektu implementace ve společnosti SPUR.*

## BUDOUCÍ ROZVOJ

V současné době běží v ostrém provozu moduly Finance, Výroba, Distribuce, Sklady, Majetek a CRM a připravuje se implementace modulů Údržba, Projektové řízení a Limitní plánování výroby (CBS). Plánováno je také vyřešení komunikace EDI se zákazníky.



## HLAVNÍ PŘÍNOSY

- Integrace dat z jednotlivých modulů v jedné databázi
- Zjednodušení a zrychlení záznamů ve skladové evidenci
- Okamžitý přehled o stavu zásob
- Úspora času pracovníků skladů při uskladňování a expedici zakázek
- Úspora celkových nákladů na logistiku

## IMPLEMENTOVANÉ ŘEŠENÍ

- IFS Finance
- IFS Výroba
- IFS Distribuce
- IFS Sklady
- IFS Prodej a marketing (CRM)
- IFS Majetek



**Rozhodujícím kritériem výběru IFS Aplikací byla komplexnost řešení a velmi dobře zpracované jednotlivé moduly a jejich integrace v jedné databázi.**

Alena Maňasová, vedoucí projektu implementace společnosti SPUR

