

TOSHULIN ZVYŠUJE PRODUKTIVITU DÍKY IFS APLIKACÍM

Společnost TOSHULIN úspěšně realizovala upgrade stávajícího informačního systému IFS Aplikace. Implementací nové verze 7.5 získal TOSHULIN systém, který je inovovaný jak rozsahem funkcionality, tak technologicky. Upgrade byl proveden ve využívaných modulech pro řízení výroby, distribuce, financí, údržby, kvality a projektů. Software s komponentovou architekturou od švédské společnosti IFS tak dále pomáhá společnosti TOSHULIN zvyšovat produktivitu, zlepšovat plánování zakázek a zjednodušovat výrobní procesy.

KOMPLEXNÍ VÝROBA ETO VYŽADUJE FLEXIBILNÍ ŘEŠENÍ

Společnost TOSHULIN vyrábí v režimu ETO (Engineer to Order = Projekt na zakázku). Ačkoli je produkce založena na standardních návrzích a komponentách, stroje jsou často přizpůsobovány -někdy až ze 60 % - požadavkům zákazníků. Dlouhé výrobní cykly 6-14 měsíců znamenají, že změny v zákaznické specifikaci jsou zcela běžné. Někdy se stane, že při podepsání smlouvy hlásí zákazník pouze několik požadavků s detailními specifikacemi, které později rozpracuje ve spolupráci s konstrukčním oddělením TOSHULIN. V důsledku toho se pracovní zatížení v podniku hodně mění. Každý obráběcí stroj vyžaduje individuální dodávky materiálu a komponent i specifické výrobní kapacity. Přestože k řízení výrobního procesu společnost využívala IT nástroje, zvláštní potřeby výrobních procesů firmy, řízení výroby, plánování dodávek a optimalizace kapacity se ukázaly jako složité a ne vždy plně pokryté dosavadním systémem.

Návrhy zpracování prokázaly, že navzdory skutečnosti, že technici používají počítačové nástroje a podstatné části dokumentace jsou již dostupné elektronickou cestou, je podpora konstrukčních prací nejobtížnější kapitolou používání IT. Každý projekt je koncepční práce, která vyžaduje, aby problémy byly identifikovány a řešeny. Časté změny v projektech způsobené očekávaním zákazníka nebo technickými problémy navíc ztěžují vývoj přesného harmonogramu pro projektové práce. V důsledku toho pracuje výrobní oddělení pod neustálým tlakem.

CELKOVÝ POHLED ZJISTIL, ŽE IFS JSOU NEJVHODNĚJŠÍ APLIKACÍ

Společnost TOSHULIN používá informační systém dodaný společností ALTEC, implementačním partnerem IFS, již od roku 1994, kdy byl mezi oběma společnostmi podepsán první kontrakt na dodávku IS DIALOG. Ten byl v r. 2003 nahrazen systémem IFS Aplikace od švédské společnosti IFS, jednoho z vedoucích světových výrobců podnikového softwaru. Ve spolupráci s konzultanty společností IFS a ALTEC předcházelo implementaci nového informačního systému vymezení, detailní posouzení výrobní struktury v TOSHULIN.

Výsledky odhalily dvě úzká místa - trh, kvůli vysoce specializované povaze produktu a nepředvídatelným trendům, a konstrukční oddělení, kde jsou koordinovány požadavky na zákaznické změny a řešení technických problémů. TOSHULIN se proto rozhodl pro řízení výroby aplikovat řešení založené na IFS Aplikacích a modelu Seiban pro zpracování dynamické objednávky (DOP), kde všechny činnosti související s objednávkou jsou přiřazeny k jednomu záhlaví DOP (Seiban). To zjednodušuje vytvoření stromové struktury objednávky a provedení změn, sledování výkonnosti a řízení kontroly nad výrobním procesem.

Podle původního posouzení byl celý výrobní proces přebudován tak, aby vyhovoval požadavkům konstrukčního oddělení. Plánování s omezenými zdroji bylo ukončeno a více pozornosti se věnuje řízení termínů v konstrukčním oddělení. Milníky a kontrolní body ve výrobním procesu byly modifikovány. Metoda plánování zakázek se také změnila. Kromě modulů IFS Výroba a IFS Distribuce společnost implementovala také modul IFS Údržba a IFS Finance. „Hlavní změny jsou v plánování a procesech“, shrnuje Martin Kvapilík.

O SPOLEČNOSTI TOSHULIN

TOSHULIN, a.s. patří mezi strojírenské firmy, které dlouhodobě působí na trhu obráběcích strojů a v průběhu let dokazují svou schopnost přizpůsobit se nejen měnícím se podmínkám trhu, ale především zvyšujícím se nárokům zákazníků na kvalitu, přesnost a spolehlivost dodávaných strojů. Invence odborníků konstrukčního a technického oddělení, užití moderních výrobních a montážních technologií spolu s kvalitní distribucí ve světové prodejní síti umožnilo firmě TOSHULIN uspět na průmyslově vyspělých trzích.

Za dobu své existence firma dodala přes 13 500 obráběcích strojů do 60 zemí světa a jejím cílem je i nadále zachovat a rozvíjet spolupráci s tuzemskými a zahraničními zákazníky. Za úspěchem společnosti stojí její schopnost vyhovět rostoucímu tlaku uživatelů obráběcích strojů na dodávky investičně náročných technologických celků s vysokou měrou úprav nutných k dosažení požadavků odběratele.

Výrobní program společnosti představují svislé soustruhy a svislá soustružnická centra několika typových řad. Soustruhy jsou nabízeny s průměrem upínací desky od 800 do 5000 mm a jsou vybaveny špičkovými elektronickými komponenty, které jsou spolu s tradičně vysoce přesnými mechanickými díly zárukou vysokého výkonu, spolehlivosti a přesnosti obrábění. Všechny uvedené typy strojů pracují v náročných a složitých průmyslových aplikacích.



NIŽŠÍ PRŮBĚŽNÉ DOBY VÝROBY

Přebudováním výrobního procesu a implementace řešení pro výrobu se průběžné doby pro určité objednávky DOP snížily asi o 50 %. „Systém je pro nás jedno velké školení. Způsob myšlení, jak řídit věci – to nás učí mnoho“, komentuje tuto skutečnost Martin Kvapilík. Řešení výroby založené na IFS Aplikacích má v současné době 180 uživatelů. To zahrnuje téměř 700 modelů Seiban a 250 000 objednávek DOP a uchovává v paměti 75 000 technologických postupů a 165 000 položek. Z těchto položek je 75 000 vyráběno přímo v podniku, zatímco zbývajících 90 000 je nakupováno od externích dodavatelů. Systémový archiv obsahuje více než 80 000 dokumentů.

Všechny tyto úspěchy ale neomezují možnosti IFS Aplikací. „Často říkám svým kolegům, že systém je rozsáhlý a pokud chceme plně využívat jeho možnosti, musíme růst,“ uvádí k tomu Martin Kvapilík.

ROZŠÍŘENÍ SYSTÉMU IFS APLIKACE

Na sklonku roku 2011 byl ve společnosti TOSHULIN dokončen upgrade informačního systému IFS Aplikace na verzi 7.5. Součástí upgradu vlastního systému a implementovaných zákaznických úprav byla především aktualizace vazby se mzdovým a personálním systémem (PERMIS) a aplikací pro odpis práce odvedených časů ve výrobě pomocí čárových kódů. Implementace nové verze 7.5 IFS Aplikací ve společnosti TOSHULIN je tak v pořadí již třetí velkou inovací informačního systému v této společnosti, realizovanou společností ALTEC.

„Hlavní přínos provedení upgradu v naší společnosti spatřujeme v tom, že došlo k celkové technologické a funkční modernizaci základních prvků podnikového informačního systému, díky které můžeme nyní pokračovat v jeho dalším budování a rozvoji,“ uzavírá Martin Kvapilík.



HLAVNÍ PŘÍNOSY

- Lepší řízení průběžné doby výroby
- Snížení výrobního času pro danou objednávku DOP až o 50%
- Lepší plánování zakázek
- Jednodušší výrobní procesy
- Zdokonalení výroby

IMPLEMENTOVANÉ ŘEŠENÍ

- IFS Finance
- IFS Výroba
- IFS Distribuce
- IFS Údržba
- IFS Prodej a marketing (CRM)
- IFS Řízení jakosti
- IFS Správa dokumentů
- IFS Podnikové modelování

„IFS nám pomáhá postupně zlepšovat produktivitu v dlouhodobém měřítku.“



Martin Kvapilík, ředitel vnitřního auditu společnosti TOSHULIN

