



IFS PROJEKTOVÉ ŘÍZENÍ POMÁHÁ ŘÍDIT PROJEKTY SPOLEČNOSTI ZAT

„Implementace byla specifická rozsáhlým nasazením projektového řízení dodávek dle projektu, které bylo v České republice v dané době realizováno v takovém rozsahu vůbec poprvé. Celý projekt byl realizován od začátku v rozsahu 250 uživatelů,“ zdůrazňuje Bohumil Panák. Klíčovými procesy jsou návrh a realizace projektu.

POŽADAVKY NA INFORMAČNÍ SYSTÉM

Ve společnosti ZAT a. s. byl původně používán český informační systém – WAM/WAK programovaný ve FoxPro 2.5, kompletně běžící pod MSDOS. Vzhledem k tomu, že se společnost dynamicky rozvíjela a tento IS nepokrýval všechny požadované oblasti, vznikl nový požadavek na sofistikovanější podporu projektového řízení. Hlavní důraz byl kladen na část výroby. Výběrové řízení nového informačního systému bylo iniciováno v roce 2003, na počátku roku 2004 probíhala obchodní jednání. Ještě na jaře téhož roku se rozběhly práce na implementační studii. Obsah studie byl zaměřen především na využití komponent Projektového řízení a dodávek dle projektu. *„Výběrové řízení bylo komplexní, ale pokud bych uvedl pouze to nejdůležitější, tak nejvíce jsme ocenili podporu projektového řízení. Dále nás zaujala propojenost s kancelářskými SW na uživatelské úrovni (např. do MSOffice),“* uvádí Bohumil Panák, vedoucí Správy IT společnosti ZAT.

IMPLEMENTACE

Významným implementátorem se stala společnost ALTEC. Hlavním cílem bylo spuštění rutinního provozu od 1. Ledna 2005, což bylo vzhledem k výraznému časovému omezení velmi náročné. Intenzivní práce na implementaci začaly v průběhu září 2004 a v průběhu roku 2005 již společnost ZAT používala pouze IS IFS Aplikace. Díky zvýšenému úsilí na obou stranách byl termín 1. 1. 2005 dodržen a implementační tým se dále mohl soustředit na spuštění dalších funkcí. IFS Aplikace jsou použity pro komplexní řízení projektu, včetně dodávek dle projektu. V případě použití vlastního řídicího systému je součástí výroba řídicích jednotek. Významným přínosem je integrace stávajícího docházkového a personálního systému a dále integrace aplikace SPZ 2007, která představuje komplexní systém evidence a zpracování veškerých údajů souvisejících s provozem vozidel, správou vozového parku. Do IFS Aplikací se importují nejen náklady na provoz aut a podklady pro vyúčtování služební cesty, ale zároveň je možné zatížit příslušným nákladem i projekt. Výhledově se plánuje import dat ze systému sledování aut.

O SPOLEČNOSTI ZAT

Společnost ZAT a.s. je certifikovaným dodavatelem pro oblasti jaderné i klasické energetiky, povrchové těžby a dopravy surovin, distribuci plynu, dopravy a průmyslových procesů.

Z pozice vyššího dodavatele automatizace systému řízení technologických procesů (ASŘ TP) jsou zajišťovány komplexní inženýrské dodávky včetně analýzy stávajícího stavu, návrhu řešení, optimalizace, vypracování projektu a realizace. Díky stovkám realizovaných dodávek řešení po celém světě odborníci společnosti ZAT velmi dobře rozumí nárokům zákazníků, jejich aplikacím a podmínkám prostředí.

S pomocí vlastních inženýrských a vývojových kapacit dodává společnost nadstandardní komplexní řešení s podporou vlastního řídicího systému či systémů jiných renomovaných výrobců, vždy s ohledem na individuální potřeby zákazníka.



PLÁN ROZVOJE

ZAT a. s. používá IFS Aplikace ve dvou lokalitách a to v sídle společnosti v Příbrami a v Plzni. Server a většina uživatelů jsou soustředěny v sídle společnosti v Příbrami. Uživatelé na pracovišti v Plzni využívají vzdálené připojení, které je aktuálně dimenzováno na 100 současně pracujících uživatelů s použitím řešení fy Citrix. Funguje spolehlivě jak z vnitřní sítě, tak z internetu. Dále se implementuje systém na použití čárových kódů pro sledování toku materiálu a průběhu práce.

Bohumil Panák dále uvádí: „Pro zajímavost – naši zaměstnanci pracovali v IFS např. z Finska, Bulharska a plánována je i Čína a Mongolsko. V případě pevného připojení k internetu není žádný problém, problémy jsou při připojení přes GPRS, kde jsou velké odezvy. Toto jsme vyřešili použitím www portálů.“

„Implementace systému IFS Aplikace ve společnosti ZAT je do jisté míry průlomovým řešením. Jedná se o jedno z největších nasazení ERP pro projektové řízení a procesy s ním související. Rozsah a flexibilita IS dovolily nejen pokrýt procesy a požadavky společnosti ZAT, ale umožnily provedení ve velmi krátkém časovém období,“ Milan Pastorčák, vedoucí projektu ALTEC.



HLAVNÍ PŘÍNOHY

- Podpora projektového řízení
- Zajištění vlastní výroby
- Dodávka vlastních projektů
- Finanční vyhodnocování
- Správa kontaktů se zákazníky a partnery (CRM)
- Propojenost s kancelářskými SW
- Minimalizace ztrát

IMPLEMENTOVANÉ ŘEŠENÍ

- IFS Finance
- IFS Výroba
- IFS Distribuce
- IFS Engineering
- IFS Údržba
- IFS Prodej a marketing (CRM)
- IFS Řízení jakosti
- IFS Správa dokumentů
- IFS Lidské zdroje

„Již implementační studie ukázala vhodnost systému IFS Aplikace pro pokrytí obchodních procesů společnosti ZAT, a to zejména z důvodu jejich projektové orientace.“

Bohumil Panák, ZAT

